



科技應用與經營管理

企業二代暨未來 CEO 研習班(第二期)



■ 前言：

國內中小企業在台灣產業發展中扮演非常關鍵角色，且多數以家族企業模式經營，迄今普遍將傳承至第三世代，然而多數接班人在面臨數位經濟趨勢下，如何擬定企業未來之因應策略仍在摸索中。另一方面，我國創新創業風潮逐漸盛行，新創企業 CEO 若要帶領企業邁向成功之路，勢必需要有科技與經營管理等專業知識作後盾。

工研院在台灣經濟發展上，不僅扮演工業技術研發火車頭的關鍵角色，同時也肩負科技管理人才培育任務，40 多年來已培育超過一百位產業 CEO 及數百位中高階經理人。秉持此精神，產業學院特針對國內企業二代暨未來 CEO 所需建立之科技應用與經營管理知識規劃本特色課程，除針對近年科技發展與外在環境趨勢變化規劃關鍵議題課程外，並邀請在企業經營與各技術領域有實務經驗之經營管理者及專家來授課，期望從科技、趨勢及管理等多面向角度，引導企業二代與未來 CEO 創新思維，進而協助促成企業轉型升級與開創新商機。

■ 課程目標：

以新世代企業經營需求為本，配合前瞻科技之應用案例，規劃專題演講、個案分析，分組討論及分組簡報等學習活動，透過集訓式訓練(4/19-4/22，至工研院竹東總部研習並夜宿工研院 3 天單人房)，建立學員於企業經營與科技多元應用之新思維。

鼓勵企業二代學員邀請第一代經營者，參與課程第五天「溝通領導分享與座談」，促進跨世代雙向交流。



■ 參訓效益：

- 建立新興科技應用於企業經營之新思維
- 建立企業經營所需專業管理知識與實務
- 建立二代接班所需向上(一代)溝通及向下(資深部屬)領導之心法技巧
- 藉由跨領域跨產業交流，拓展商業人脈網絡
- 後續可連結工研院資源，強化企業技術創新能量
- 課程結訓後不定期辦理學員回娘家(產業學院)標竿學習活動，建立持續交流平台

■ 招生對象：(本課程主要以中小企業及傳統產業為招生對象)

企業二代接班人及未來擔任企業 CEO 之中高階主管，預定招收 30 名學員。

■ 報名資格：(工研院產業學院保留篩選學員權利)

- 企業二代：年齡以介於 26 ~ 39 歲為原則，具備 2 年以上工作經驗，現任職於家族企業，為未來或現任接班人。
- 未來 CEO：年齡以介於 30 ~ 39 歲為原則，具備 3 年以上工作經驗，目前擔任企業中高階主管者。

■ 學員遴選：

- 本課程採遴選方式參加，報名學員請於收到主辦單位 email 寄發之獲選通知後再行繳費

評分項目
● 企業二代：與企業負責人之親屬關係；未來 CEO：於任職公司之職銜層級(20%)
● 報名學員之學歷、經歷及研習目的(30%)
● 任職之公司概况(20%)
● 公司未來發展方向(30%)
● 加分項目：前期學長/學姐推薦(10%)

■ 講師陣容：

- 本課程邀請在企業經營與各技術領域有實務經驗之管理者及專家擔任講師，包括：

 儒鴻企業 洪鎮海董事長	 工研院產業學院 羅達賢執行長
 台聚集團 劉鎮圖財務長	 交通大學科法學院 劉尚志院長
 台灣生醫材料創辦人 廖俊仁博士	 中小企業處 林美雪副處長
 工研院產經中心 蘇孟宗主任	 世才管理顧問 劉文尹執行長
 勤業眾信風險管理 陳清祥董事長	 中央大學 EMBA 李小梅執行長
 工研院巨資中心 鄭仁傑副主任	 清大科技管理學院 丘宏昌副院長(兼 EMBA/MBA 執行長)
 陸續邀請中.....	



■ 課程內容：(註：主辦單位保有課程調整之權力)

- 上午：09:00-12:00、下午：13:00-17:30、晚上：18:30-21:00
- 餐點包括：西式自助餐、圓桌餐、精緻簡餐、新竹特色點心、西式速食等
- 住宿：每人一間單人房
- 設施：游泳池(含烤箱、蒸氣室及 SPA 池)或活力區(含健身房、撞球、桌球、羽球)

時間	4/19(三)	4/20(四)	4/21(五)	4/22(六)	5/12(五)
上午	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 報到 ◆ 始業式及引言 ◆ 企業經營管理漫談 ◆ 始業式合影 ◆ 團隊建立活動 ◆ 餐敘交流 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 企業行銷策略 ◆ 餐敘交流 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 新世代人才策略與管理 ◆ 餐敘交流 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 從企業專利佈局趨勢看未來智權策略 ◆ 餐敘交流 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 溝通領導分享與座談 ◆ 合影與餐敘交流
下午	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 新時代價值創新思維 ◆ 從專業經理人角度看企業傳承與永續 ◆ 學員分組作業說明 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 組員互動交流 ◆ 展示館與實驗室導覽 ◆ 關鍵科技導讀-巨量資料機會與挑戰 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 組員互動交流 ◆ 科技創新應用成功案例分享 ◆ 未來產業競爭新版圖-數位經濟趨勢下產業創新與應用 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 組員互動交流 ◆ 企業轉型財務風險評估與募資策略 ◆ 分組討論 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 學員成果發表與座談 ◆ 結業式與頒證
晚上	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 晚餐 ◆ 悠活聯誼之夜 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 晚餐 ◆ 組織溝通與情境演練 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 晚餐 ◆ 組織領導與情境演練 		

■ 結訓與證書

參加本課程之學員，出席率達 75%以上，及完成分組報告者，由工研院核發「科技應用與經營管理-企業二代暨未來 CEO 研習班(第二期)」結業證書。



【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院 產業學院 協辦單位：工研院院友會、台灣區電機電子工業同業公會
- 研習時間：106/4/19(三)、4/20(四)、4/21(五)、4/22(六)、5/12(五)含餐敘交流計 53 小時
- 授課地點：工研院中興院區 21 館 200-2 教室(新竹縣竹東鎮中興路 4 段 195 號)
- 課程費用：每人 \$ 51,000 元

《費用包含學費、講義、工研院 3 天單人房住宿費、精緻早午晚餐點心及新竹高鐵站至工研院交通往返接駁》

- 106/3/24(五)前完成報名，每人：46,000 元
- 106/3/24(五)前 2 人(含以上)同時報名，每人：41,000 元
- 報名期間：即日起自 106 年 4 月 10 日止或額滿為止
- 報名方式：請填寫報名表電子檔後

E-mail 至 sophiafeng@itri.org.tw 馮小姐，及 yuwan@itri.org.tw 陳小姐

- 課程洽詢：(04)2567-2616 馮小姐 或 (04)2567-5621 陳小姐
- 注意事項：
 - 為確保您的上課權益，E-mail 報名後，請主動來電洽詢確認
 - 本課程採遴選方式，報名學員請於收到主辦單位 email 寄發之獲選通知後再行繳費
 - 為維護課程品質與其他學員權益，若原報名繳費者若不克參加，可指派其他符合資格者參加(但需經主辦單位審核通過)，並最晚於 4 月 10 日前通知。
 - 繳費後如欲取消報名，請於 4 月 10 日前以 email 或書面通知主辦單位，確認申請退費事宜，主辦單位將退還原繳交之 80%課程費用，逾期僅郵寄上課講義，恕不退費。



註：多人同時報名，請每人各填一張報名表，並彙整後統一 email 寄送

科技應用與經營管理-企業二代暨未來 CEO 研習班(第二期) 報名表

報名者姓名		出生年	民國 年
任職公司全銜			
報名類別	<input type="checkbox"/> 企業二代 <input type="checkbox"/> 未來 CEO	任職部門/職稱	/
膳食	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素	E-mail	
聯絡電話	市話：()	分機	手機：
聯絡地址	□□□		
發票抬頭	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人)	<input type="checkbox"/> 三聯式 公司統編：_____	公司名稱：_____ <input type="checkbox"/> 同上任職公司全銜

遴選資料填寫(各項欄位請詳實填寫，以做為遴選錄取之依據)

請擇一填寫：

- 企業二代接班人：與企業負責人之親屬關係(20%)

請問您是目前任職公司負責人之？ _____

- 公司未來 CEO：於任職公司之職銜層級(20%)

請問在您的職銜上還有幾位主管？ 無 1 位 2 位 3 位 4 位(含以上)

- 報名學員之學歷、經歷及研習目的(30%)

學歷：大學(含以下) 碩士 博士

經歷：

研習目的：

- 公司簡介(20%)：

- 公司未來發展方向(30%)：

- 加分項目(20%)：前期學長/學姐推薦姓名：_____

本報名表電子檔填妥後，請 E-mail 至 sophiafeng@itri.org.tw 馮小姐，及 yuwan@itri.org.tw 陳小姐
並請主動來電確認：(04)-2567-2616 馮小姐 或 (04)2567-5621 陳小姐